

**STICHTING WONENPLUS ALKMAAR  
TE ALKMAAR**

Rapport inzake jaarstukken 2016

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**ACCOUNTANTSRAPPORT**

1	Opdracht	2
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3	Algemeen	3

**JAARREKENING**

1	Balans per 31 december 2016	5
2	Staat van baten en lasten over 2016	6
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7
4	Toelichting op de balans per 31 december 2016	9
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2016	14

**BIJLAGEN**

6	Resultaten per project voor het jaar 2016	
---	---	--

**ACCOUNTANTSRAPPORT**

Aan het bestuur van  
Stichting WonenPlus Alkmaar  
Schelfhoutlaan 4  
1816 LG Alkmaar

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2016 met betrekking tot de stichting.

## **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2016 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 192.104 en de staat van baten en lasten sluitende met een negatief resultaat van € 68.336, samengesteld.

## **2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de staat van baten en lasten over 2016 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting WonenPlus Alkmaar. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Uitgeest, 27 maart 2017

Maatschap WEA Noord-Holland  
Molenwerf 48  
1911 DB Uitgeest



mw. M.E. Leegwater-Bakker AA

**Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar**

---

**3 ALGEMEEN**

**3.1 Gegevens van de stichting**

De activiteiten van Stichting WonenPlus Alkmaar bestaan voornamelijk uit een aanvullend service- en dienstverleningspakket te ontwikkelen, te organiseren en aan te bieden voor alle zelfstandig wonende ouderen, chronisch zieken en mensen met een beperking in Alkmaar en, indien gewenst, in haar regio, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door alle wettige haar ten dienste staande middelen.

**3.2 Bestuur**

Het bestuur bestaat per balansdatum uit de volgende personen:

- H. Batelaan (voorzitter)
- M. Prinsen
- D. Luiken-Gans (penningmeester)
- M. Zondervan
- T. Dekker

**3.3 Bestemming van de winst 2015**

De bestemming van de winst over het jaar 2015 is, conform het bestuursvoorstel, door het bestuur vastgesteld. De winst over 2015 ad € 71.598 is toegevoegd aan de Reserves en fondsen.

## **JAARREKENING**

**Balans per 31 december 2016**

**Winst-en-verliesrekening over 2016**

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

**Toelichting op de balans per 31 december 2016**

**Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2016**

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

---

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2016**  
(voor resultaatbestemming)

	31 december 2016		31 december 2015	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>	(1)	10.805		1.634
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>	(2)			
Overige vorderingen en overlopende activa		34.509		37.823
<b>Liquide middelen</b>	(3)	146.790		228.557
		<u>192.104</u>		<u>268.014</u>

---

	31 december 2016		31 december 2015	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>	<b>(4)</b>			
Continuïteitsreserve	60.000		60.000	
Bestemmingsreserves	<u>70.423</u>		<u>138.759</u>	
		130.423		198.759
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>(5)</b>			
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	8.290		7.002	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>53.391</u>		<u>62.253</u>	
		61.681		69.255
		<u>192.104</u>		<u>268.014</u>



Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

		2016		2015	
		€	€	€	€
<b>Baten</b>	(6)		288.295		390.325
<b>Lasten</b>					
Personeelskosten	(7)	188.777		198.960	
Afschrijvingen	(8)	565		602	
Huisvestingskosten	(9)	31.566		30.676	
Kantoorkosten	(10)	22.360		26.448	
Publiciteitskosten	(11)	4.315		5.316	
Algemene kosten	(12)	35.135		38.738	
Projectkosten	(13)	74.450		18.283	
			357.168		319.023
<b>Exploitatieresultaat</b>			-68.873		71.302
Financiële baten en lasten	(14)		537		296
Belastingen			-		-
<b>Resultaat</b>			-68.336		71.598

### **3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### **ALGEMEEN**

##### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting WonenPlus Alkmaar (geregistreerd onder KvK-nummer 37118465), statutair gevestigd te Alkmaar bestaan voornamelijk uit:  
een aanvullend service- en dienstverleningspakket te ontwikkelen, te organiseren en aan te bieden voor alle zelfstandig wonende ouderen, chronisch zieken en mensen met een beperking in Alkmaar en, indien gewenst, in haar regio, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.  
De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door alle wettige haar ten dienste staande middelen.

#### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

##### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

##### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

##### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

##### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde.

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

---

## **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Keuken	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2016	-	1.634	1.634
Investerings	9.073	663	9.736
Afschrijvingen	-	-565	-565
Boekwaarde per 31 december 2016	<u>9.073</u>	<u>1.732</u>	<u>10.805</u>
Aanschaffingswaarde	9.073	26.322	35.395
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-24.590	-24.590
Boekwaarde per 31 december 2016	<u>9.073</u>	<u>1.732</u>	<u>10.805</u>

*Afschrijvingspercentages*

	%
Keuken	20
Inventaris	20

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2016	31-12-2015
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Vorderingen stakeholders	30.100	35.188
Overige vorderingen	2.131	-
	<u>32.231</u>	<u>35.188</u>

**Overlopende activa**

Rente	800	800
Verzekeringen	1.478	1.495
Diversen	-	340
	<u>2.278</u>	<u>2.635</u>

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

---

	31-12-2016	31-12-2015
	€	€
<b>3. Liquide middelen</b>		
Rabobank	6.040	23.436
Spaarrekening	140.671	204.865
Kas	79	256
	<u>146.790</u>	<u>228.557</u>

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

PASSIVA

4. Reserves en fondsen

	2016	2015
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	60.000	47.443
Keuken	-	12.557
Stand per 31 december	<u>60.000</u>	<u>60.000</u>

De continuïteitsreserve is gevormd ten behoeve van de exploitatie van de stichting.

De stichting dient voldoende in kas te hebben om aan haar verplichtingen te kunnen voldoen om bij een negatieve exploitatie de organisatie op verantwoorde wijze te kunnen afbouwen.

Als goed werkgever heeft de stichting de plicht en de verantwoordelijkheid het personeel minimaal een half jaar salaris te kunnen uitbetalen. Met ingang van 2015 is de regeling voor de transitievergoeding van kracht. Dit heeft gevolgen voor de continuïteitsreserve.

	31-12-2016	31-12-2015
	€	€
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve Tevredenheidsonderzoek	5.397	20.000
Bestemmingsreserve Bewonersonderneming	7.423	9.946
Bestemmingsreserve Vernieuwingen in het kader van de AWBZ	28.506	40.000
Bestemmingsreserve Project Samenredzaam	4.097	4.340
Bestemmingsreserve Koetelproject	-	47.473
Bestemmingsreserve Marketing	25.000	17.000
	<u>70.423</u>	<u>138.759</u>

	2016	2015
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Tevredenheidsonderzoek</u>		
Stand per 1 januari	20.000	5.000
Dotatie	-	15.000
Onttrekking	-14.603	-
Stand per 31 december	<u>5.397</u>	<u>20.000</u>

De stichting is in 2016 gestart met een tevredenheidsonderzoek onder haar abonnees en vrijwilligers. Dit is uitbesteed aan Facit en zal worden afgerond in 2017.

Bestemmingsreserve Bewonersonderneming

Stand per 1 januari	9.946	9.946
Onttrekking	-2.523	-
Stand per 31 december	<u>7.423</u>	<u>9.946</u>

In 2016 is de keukencapaciteit uitgebreid. Deze is van grote meerwaarde voor de exploitatie van de Alkenhorst.

**Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar**

	2016	2015
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Vernieuwingen in het kader van de AWBZ</u>		
Stand per 1 januari	40.000	40.000
Dotatie	18.828	13.112
Onttrekking	-30.322	-13.112
Stand per 31 december	<u>28.506</u>	<u>40.000</u>

In de bestemmingsreserve vernieuwingen AWBZ zullen onder andere de volgende vernieuwingen worden geïnitieerd:

- Compaan verder onder de aandacht brengen bij ouderen.
- Bevorderen dat meer ouderen gebruik kunnen en willen maken van digitale voorzieningen.
- Beeldbellen met de klanten van Stichting WonenPlus Alkmaar.
- Eerste hulp bij thuiskomst in combinatie met een veiligheidsscan van de woning om gevaarlijke situaties in en om de woning aan te passen.
- Samenwerking formele en informele zorg versterken.
- Versterken van de bewonersondernemingen door aanbod en dienstverlening goed op elkaar te laten aansluiten.
- Onderzoeken wat de mogelijkheden zijn voor samenwerking met supermarkten in het kader van preventie of ondersteuning aan kwetsbare burgers.
- Welzijn op Recept

Bestemmingsreserve Project Samenredzaam

Stand per 1 januari	4.340	-
Dotatie	-	4.340
Onttrekking	-243	-
Stand per 31 december	<u>4.097</u>	<u>4.340</u>

Project Samenredzaam heeft als doel een werkwijze te realiseren waarmee mensen met psychiatrische beperkingen weer mee kunnen doen aan samen leven mede door het verrichten van vrijwilligerswerk. De oplossing wordt bij WonenPlus gezocht in betere begeleiding, een maatje op de werkvloer, een vrijwilligerscoach. De doelstelling is de setting waarbinnen de vrijwilliger werkt beter aan te passen en voor te bereiden op de GGZ doelgroep en een structurele verbetering te realiseren met behulp van vrijwilligerscoaches. Uiteraard wil de stichting dit ook inzetten voor de doelgroep mensen met een verstandelijke beperking.

Bestemmingsreserve Koetelproject

Stand per 1 januari	47.473	-
Dotatie	-	47.473
Onttrekking	-47.473	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>47.473</u>

De bestemmingsreserve Koetelproject is in 2016 volledig besteed. Het project is afgerond.

Bestemmingsreserve Marketing

Stand per 1 januari	17.000	-
Dotatie	11.571	17.000
Onttrekking	-3.571	-
Stand per 31 december	<u>25.000</u>	<u>17.000</u>

Door de invoering van de WMO is het aannemelijk dat kwetsbare mensen een groter beroep moeten doen op informele zorg. Door de marketing aan te pakken wil het bestuur een betere bekendheid realiseren bij de mensen die de ondersteuning van Stichting WonenPlus Alkmaar nodig hebben. De eerste acties zijn inmiddels gerealiseerd. Hier zal in 2017 verder vervolg aan gegeven worden.

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

5. Kortlopende schulden

	31-12-2016	31-12-2015
	€	€
<b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	8.314	7.128
Pensioen	-24	-126
	<u>8.290</u>	<u>7.002</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
<b>Overige schulden</b>		
Terug te betalen subsidie gemeente Alkmaar 2015	-	6.418
Terug te betalen subsidie gemeente Alkmaar 2014	-	31.524
Reservering vakantiegeld	6.605	6.913
Reservering vakantiedagen	4.418	3.894
Accountantskosten	2.480	2.480
Overige lopende schulden	39.386	9.972
Schuld Platform Vrijwilligersorganisaties in Zorg en Welzijn	502	1.052
	<u>53.391</u>	<u>62.253</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

*Huurverplichtingen onroerende zaken*

Per balansdatum bestaat er een huurverplichting inzake een bedrijfspand aan de Schelfhoutlaan 4 te Alkmaar. De maandelijkse huurverplichting bedraagt € 1.719.



Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

	2016	2015
	€	€
<b>6. Baten</b>		
Subsidie gemeente Alkmaar	214.000	214.000
Subsidie Project Samenredzaam	-	4.700
Subsidie Project Koetelen	-	59.550
Subsidie Project Samenkracht	11.841	41.229
Ledenopbrengsten	24.267	25.417
Bijdragen stakeholders	36.100	36.926
Subsidie Project Opzet bewonersonderneming	2.000	-
Verhuuropbrengsten Project Opzet bewonersonderneming	-	-4.282
Horeca opbrengsten Opzet bewonersonderneming	87	-
	<u>288.295</u>	<u>377.540</u>
Afrekening subsidie Project Koetelen	-	19.203
Teveel ontvangen subsidie Gemeente Alkmaar	-	-6.418
	<u>-</u>	<u>12.785</u>
	<u>288.295</u>	<u>390.325</u>

De bijdragen van de stakeholders bestaan uit bijdrages van Woonwaard Noord-Kennemerland, Van Alckmaer, Stichting Kennemerwonen, Stichting Alkcare, Ymere en Eveen, ter ondersteuning van Stichting WonenPlus Alkmaar.

**7. Personeelskosten**

Lonen en salarissen	147.139	152.217
Sociale lasten	24.140	22.059
Pensioenlasten	11.871	12.657
Overige personeelskosten	5.627	12.027
	<u>188.777</u>	<u>198.960</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Bruto lonen	140.663	152.217
Medewerkers niet in loondienst	6.476	-
	<u>147.139</u>	<u>152.217</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Premies sociale verzekeringswetten	24.140	22.059
<i>Pensioenlasten</i>		
Pensioenlasten	11.871	12.657
<i>Overige personeelskosten</i>		
Onkostenvergoedingen	1.533	1.879
Opleidingskosten	2.568	6.164
Overige personeelskosten	1.526	3.984
	<u>5.627</u>	<u>12.027</u>

**Personeelsleden**

Bij de stichting waren in 2016 omgerekend naar fulltime eenheden 4 personeelsleden werkzaam (2015: 4).

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

	2016	2015
	€	€
<b>8. Afschrijvingen</b>		
Materiële vaste activa	565	602
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
<b>9. Huisvestingskosten</b>		
Huur kantoor	20.528	20.177
Gas electra en water	2.641	1.854
Schoonmaakkosten container	8.197	7.275
Afvalkosten	200	266
Beveiligingskosten	-	211
Overige huisvestingskosten	-	893
	<u>31.566</u>	<u>30.676</u>
<b>10. Kantoorkosten</b>		
Kantoorbehoeften	3.341	8.541
Drukwerk	1.944	333
Automatiseringskosten	6.770	7.547
Telefoon	3.370	2.441
Contributies en abonnementen	722	673
Bijdrage contributie WPNH	2.750	2.750
Leasekosten inventaris	3.463	4.163
	<u>22.360</u>	<u>26.448</u>
<b>11. Publiciteitskosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	2.390	2.441
Kosten nieuwsbrief WPNH	1.925	2.875
	<u>4.315</u>	<u>5.316</u>
<b>12. Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	5.156	7.718
Kosten salarisadministratie	4.295	4.345
Verzekeringen	2.665	2.744
Vrijwilligerskosten	18.624	23.762
Kosten abonnees	3.583	-
Overige algemene kosten	812	169
	<u>35.135</u>	<u>38.738</u>
<b>13. Projectkosten</b>		
Kosten Project Koetelen	49.018	17.090
Kosten Project Samenkracht	81	-
Kosten Project Tevredenheidsonderzoek	12.052	-
Kosten Project Marketing	2.670	-
Kosten Project Opzet Bewonersonderneming	-	-1.254
Kosten Project Vernieuwingen AWBZ	10.386	2.447
Kosten Project Samenredzaam	243	-
	<u>74.450</u>	<u>18.283</u>

**Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar**

---

**14. Financiële baten en lasten**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Rente spaarrekening	<u>806</u>	<u>800</u>
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Bankkosten	<u>269</u>	<u>504</u>

**Ondertekening van de jaarrekening**

Alkmaar, 27 maart 2017

H. Batelaan, voorzitter

P.C. Verhagen, secretaris

**BIJLAGEN**

Stichting WonenPlus Alkmaar  
 Schelfhoutlaan 4  
 1816 LG Alkmaar

6. Resultaten per project voor het jaar 2016

		Project Tevredenheids- onderzoek	Project Koetelen	Project Bewoners- onderneming	Project Vernieuwingen AWBZ	Project Marketing	Project Samenredzaam	Project Samenkracht	Algemeen
<b>Baten</b>	uit bestemmingsreserve	20.000	47.473	9.946	40.000	17.000	4.340	0	0
	uit exploitatie van derden abonnees	0	0	0	0 2.087	0	0	11.841	214.000 36.100 24.267
<b>Lasten</b>									
	Loonkosten	1.362	81	1.607	11.328	491	0	8.143	155.196
	Directe kosten projecten	12.052	49.018	0	10.386	2.670	243	81	0
	Overige kosten	1.189	23	916	8.608	410	0	0	93.365
	<b>Totale kosten</b>	14.603	49.122	2.523	30.322	3.571	243	8.224	248.561
	Rentebaten	0	0	0	0	0	0	0	806
	Rentelasten	0	0	0	0	0	0	0	268
	<b>Financiële baten en lasten</b>	0	0	0	0	0	0	0	538
	<b>Resterend te besteden</b>	5.397	-1.649	7.423	9.678	13.429	4.097	3.617	26.344
<b>Afrekening gemeente Alkmaar:</b>									
	Resterend te besteden:	26.344							
	Tekort Project Koetelen	-1.649							
	Dotatie bestemmingsreserve marketing	-11.571							
	Dotatie bestemmingsreserve AWBZ	-13.124							
	Terug te betalen gemeente Alkmaar:	<u>0</u>							