

**STICHTING WONENPLUS ALKMAAR
TE ALKMAAR**

Rapport inzake jaarstukken 2018

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3	Algemeen	3

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2018	5
2	Staat van baten en lasten over 2018	6
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7
4	Toelichting op de balans per 31 december 2018	9
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018	15

BIJLAGEN

6	Resultaten per project voor het jaar 2018	
---	---	--

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting WonenPlus Alkmaar
Schelfhoutlaan 4
1816 LG Alkmaar

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2018 met betrekking tot de stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2018 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 160.495 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 5.231, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting WonenPlus Alkmaar. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Uitgeest, 26 maart 2019

Maatschap WEA Noord-Holland
Molenwerf 48
1911 DB Uitgeest

L. Bes-Vermeulen AA

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

3 ALGEMEEN

3.1 Gegevens van de stichting

De activiteiten van Stichting WonenPlus Alkmaar bestaan voornamelijk uit een aanvullend service- en dienstverleningspakket te ontwikkelen, te organiseren en aan te bieden voor alle zelfstandig wonende ouderen, chronisch zieken en mensen met een beperking in Alkmaar en, indien gewenst, in haar regio, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords. De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door alle wettige haar ten dienste staande middelen.

3.2 Bestuur

Het bestuur bestaat per balansdatum uit de volgende personen:

- H. Batelaan (voorzitter)
- D. A. Luiken-Gans (penningmeester)
- M.J. Prinsen
- M.G. Zondervan - van Veelen
- T.A. Boeve
- J.A. van den Berg

JAARREKENING

Balans per 31 december 2018

Winst-en-verliesrekening over 2018

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2018

Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2018

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018

(na resultaatbestemming)

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Keuken	7.259		8.166	
Inventaris	602		1.167	
		7.861		9.333
Vlottende activa				
Vorderingen (2)				
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	-		24	
Overige vorderingen en overlopende activa	62.234		44.677	
		62.234		44.701
Liquide middelen (3)				
		90.400		88.563
		<u>160.495</u>		<u>142.597</u>

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen (4)				
Continuïteitsreserve	65.000		58.588	
Bestemmingsreserves	36.385		48.108	
Bestemmingsfondsen	10.542		-	
	<hr/>	111.927	<hr/>	106.696
Kortlopende schulden (5)				
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	3.477		3.905	
Overige schulden	32.591		31.996	
Overlopende passiva	12.500		-	
	<hr/>	48.568	<hr/>	35.901
		<hr/>		<hr/>
		160.495		142.597
		<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

		2018		2017	
		€	€	€	€
Baten	(6)		316.099		293.180
Lasten					
Personeelskosten	(7)	182.269		199.388	
Afschrijvingen	(8)	1.472		1.472	
Huisvestingskosten	(9)	34.035		33.164	
Kantoorkosten	(10)	27.909		22.387	
Publiciteitskosten	(11)	4.716		3.480	
Algemene kosten	(12)	30.653		35.444	
Projectkosten	(13)	29.405		20.766	
			310.459		316.101
Exploitatieresultaat			5.640		-22.921
Financiële baten en lasten	(14)		-409		-806
Belastingen			-		-
Resultaat			5.231		-23.727

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting WonenPlus Alkmaar (geregistreerd onder KvK-nummer 37118465), statutair gevestigd te Alkmaar bestaan voornamelijk uit:
een aanvullend service- en dienstverleningspakket te ontwikkelen, te organiseren en aan te bieden voor alle zelfstandig wonende ouderen, chronisch zieken en mensen met een beperking in Alkmaar en, indien gewenst, in haar regio, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.
De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door alle wettige haar ten dienste staande middelen.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde.

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Keuken	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2018</i>			
Aanschaffingswaarde	9.073	26.322	35.395
Cumulatieve afschrijvingen	-907	-25.155	-26.062
	<u>8.166</u>	<u>1.167</u>	<u>9.333</u>
<i>Mutaties</i>			
Afschrijvingen	-907	-565	-1.472
	<u>-907</u>	<u>-565</u>	<u>-1.472</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2018</i>			
Aanschaffingswaarde	9.073	26.322	35.395
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.814	-25.720	-27.534
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>7.259</u>	<u>602</u>	<u>7.861</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Keuken	20
Inventaris	20

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Pensioen	-	24
	<u>-</u>	<u>24</u>
Overige vorderingen		
Vorderingen stakeholders	41.984	39.847
Nog te ontvangen subsidie	18.750	-
Overige vorderingen	-	2.179
	<u>60.734</u>	<u>42.026</u>

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Overlopende activa		
Verzekeringen	1.500	1.500
Nog te ontvangen bedragen	-	1.151
	<u>1.500</u>	<u>2.651</u>
3. Liquide middelen		
Rabobank rekening-courant	9.199	7.511
Rabobank spaarrekening	81.002	80.980
Kas	199	72
	<u>90.400</u>	<u>88.563</u>

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

PASSIVA

4. Reserves en fondsen

	2018	2017
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	58.588	60.000
Mutaties exploitatieresultaat	6.412	-1.412
Stand per 31 december	<u>65.000</u>	<u>58.588</u>

De continuïteitsreserve is gevormd ten behoeve van de exploitatie van de stichting. De stichting dient voldoende in kas te hebben om aan haar verplichtingen te kunnen voldoen om bij een negatieve exploitatie de organisatie op verantwoorde wijze te kunnen afbouwen. Met ingang van 2015 is de regeling voor de transitievergoeding van kracht. Dit heeft gevolgen voor de continuïteitsreserve, tevens bestaat er de verplichting om de medewerkers bij opzegging van de arbeidscontracten enkele maanden salaris door te betalen.

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve Bewonersonderneming	7.424	8.331
Bestemmingsreserve Vernieuwingen in het kader van de WMO	12.739	14.100
Bestemmingsreserve Project Samenkracht	-	10.229
Bestemmingsreserve Marketing	16.222	15.448
	<u>36.385</u>	<u>48.108</u>

	2018	2017
	€	€
<u><i>Bestemmingsreserve Bewonersonderneming</i></u>		
Stand per 1 januari	8.331	7.423
Dotatie	-	1.815
Onttrekking	-907	-907
Stand per 31 december	<u>7.424</u>	<u>8.331</u>

In 2016 is de keukencapaciteit uitgebreid. Deze is van grote meerwaarde voor de exploitatie van de Alkenhorst. De reserve wordt jaarlijks afgebouwd ten behoeve van de afschrijvingskosten van de vervanging van de keuken.

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

	2018	2017
	€	€
<i><u>Bestemmingsreserve Vernieuwingen in het kader van de WMO</u></i>		
Stand per 1 januari	14.100	28.506
Dotatie	9.697	-
Onttrekking	-11.058	-14.406
Stand per 31 december	<u>12.739</u>	<u>14.100</u>

In de bestemmingsreserve vernieuwingen in het kader van de WMO zullen onder andere de volgende vernieuwingen worden geïnitieerd:

- Het aanleren van digitale vaardigheden aan ouderen
- Het introduceren van ehealth oplossingen bij de kwetsbare burgers
- Eerste hulp bij thuiskomst in combinatie met een veiligheidsscan van de woning in samenwerking met de revalidatie afdeling van de verpleeg- en verzorgingshuizen en het ziekenhuis.
- Versterken van de welzijn op recept
- Verbinding en samenwerking zoeken met het midden en kleinbedrijf
- Actief burenschakelen voor de ondersteuning van hun kwetsbare burens op individuele ondersteuningsvragen maar ook middels projecten als 'burens voor burens', of het buurtbakkie
- Vormgeven aan de coalitie tegen eenzaamheid

Bestemmingsreserve Project Samenkracht

Stand per 1 januari	10.229	4.097
Dotatie	-	14.256
Onttrekking	-10.229	-8.124
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>10.229</u>

Bestemmingsreserve Marketing

Stand per 1 januari	15.448	25.000
Dotatie	5.085	-
Onttrekking	-4.311	-9.552
Stand per 31 december	<u>16.222</u>	<u>15.448</u>

Door de invoering van de WMO is het aannemelijk dat kwetsbare mensen een groter beroep moeten doen op informele zorg. Door de marketing aan te pakken wil het bestuur een betere bekendheid realiseren bij de mensen die de ondersteuning van Stichting WonenPlus Alkmaar nodig hebben. De eerste acties zijn inmiddels gerealiseerd. Er is nieuw drukwerk ontworpen, de nieuwe website is online. Er wordt gewerkt aan een PR en marketingvisie waar medewerkers en vrijwilligers zelfstandig uitvoering aan kunnen geven. Hier is training en deskundigheidsbevordering voor nodig onder leiding van een professionele marketing medewerker.

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

	2018	2017
	€	€
<i><u>Bestemmingsfonds Contact op Maat</u></i>		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	35.274	-
Onttrekking	-24.732	-
Stand per 31 december	<u>10.542</u>	<u>-</u>

Samenkracht helpt mensen in een kwetsbare positie. Het richt zich op versterken van de eigen kracht en het sociale netwerk. Doelen zijn het vergroten van de zelfredzaamheid in het dagelijks leven, het versterken van de eigen regie over het leven en het uitbreiden van sociale en nuttige contacten. Het project Samenkracht is afgerond en geïmplementeerd in de reguliere dienstverlening. Contact op maat is een uitbreiding op de Samenkracht interventie. Specifiek gericht op kwetsbare mensen met eenzaamheidsproblematiek.

WonenPlus Alkmaar ontvangt van het Oranje Fonds een bedrag van € 25.000 voor de bestrijding van eenzaamheid onder ouderen in het eerste projectjaar. Het komende jaar gaan we het 2e projectjaar tegemoet. WonenPlus spant zich in om eenzame mensen van 65 jaar en ouder te ondersteunen. Met de aanpak 'Contact op maat', waarin voor de ouderen zelf een actieve rol is weggelegd. Als de resultaten goed zijn, ontvangt WonenPlus Alkmaar voor het tweede jaar een bijdrage van € 20.000 euro van het Fonds. Voor de 2 projectjaren heeft WonenPlus Alkmaar een aanvullende financiële ondersteuning mogen ontvangen van WPNH en ook de Bewonersonderneming de Alkenhorst levert een bijdrage. Dit betekent dat het project volledig gefinancierd wordt door het Oranje fonds en bijdragen derden.

5. Kortlopende schulden

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>3.477</u>	<u>3.905</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Overige schulden		
Reservering vakantiegeld	4.997	6.407
Reservering vakantiedagen	10.801	10.105
Accountantskosten	2.480	2.480
Reservering eindejaarsuitkering	675	880
Overige lopende schulden	13.136	11.622
Schuld Platform Vrijwilligersorganisaties in Zorg en Welzijn	502	502
	<u>32.591</u>	<u>31.996</u>
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen bedragen	<u>12.500</u>	<u>-</u>

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Leaseverplichtingen

Per balansdatum bestaat er een leaseverplichting inzake een printer. De leaseverplichting bedraagt € 866 per kwartaal.

Huurverplichtingen onroerende zaken

Per balansdatum bestaat er een huurverplichting inzake een pand aan de Schelfhoutlaan 4 te Alkmaar. De maandelijkse huurverplichting bedraagt € 1.735.

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

	2018	2017
	€	€
6. Baten		
Subsidie gemeente Alkmaar	214.000	214.000
Opbrengst Project Contact op maat	29.734	-
Subsidie Project Samenkracht	-	14.256
Ledenopbrengsten	36.832	25.077
Bijdragen stakeholders	32.126	36.778
Verhuuropbrengsten De Alkenhorst	3.277	2.939
Overige opbrengsten	130	130
	<u>316.099</u>	<u>293.180</u>

De subsidie van gemeente Alkmaar over 2018 is nog niet definitief vastgesteld.

De bijdragen van de stakeholders bestaan uit bijdrages van Woonwaard Noord-Kennemerland, Van Alckmaer, Stichting Alkcare en Eveen, ter ondersteuning van Stichting WonenPlus Alkmaar.

7. Personeelskosten

Lonen en salarissen	136.191	157.594
Sociale lasten	23.175	22.917
Pensioenlasten	11.183	11.888
Overige personeelskosten	11.720	6.989
	<u>182.269</u>	<u>199.388</u>

Lonen en salarissen

Brutolonen	133.023	150.424
Medewerkers niet in loondienst	7.310	7.170
Ontvangen subsidies	-4.142	-
	<u>136.191</u>	<u>157.594</u>

Sociale lasten

Premies sociale verzekeringswetten	<u>23.175</u>	<u>22.917</u>
------------------------------------	---------------	---------------

Pensioenlasten

Pensioenlasten	<u>11.183</u>	<u>11.888</u>
----------------	---------------	---------------

Overige personeelskosten

Onkostenvergoedingen	2.611	826
WKR fietsvergoeding	758	500
Opleidingskosten	4.917	3.274
Overige personeelskosten	3.434	2.389
	<u>11.720</u>	<u>6.989</u>

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2018 omgerekend naar fulltime eenheden 3 personeelsleden werkzaam (2017: 3).

8. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	<u>1.472</u>	<u>1.472</u>
------------------------	--------------	--------------

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

Overige bedrijfskosten

	2018	2017
	€	€
9. Huisvestingskosten		
Huur kantoor	20.785	20.692
Gas electra en water	3.780	3.461
Schoonmaakkosten	9.118	8.690
Afvalkosten	352	321
	<u>34.035</u>	<u>33.164</u>
10. Kantoorkosten		
Kantoorbehoeften	5.926	4.151
Drukwerk	3.091	1.843
Automatiseringskosten	7.377	6.153
Telefoon	4.177	3.265
Contributies en abonnementen	838	475
Bijdrage contributie WPNH	2.750	2.750
Leasekosten inventaris	3.750	3.750
	<u>27.909</u>	<u>22.387</u>
11. Publiciteitskosten		
Reclame- en advertentiekosten	-	1.575
Representatiekosten	64	-
Afschrijving vordering stakeholders	4.652	-
Kosten nieuwsbrief WPNH	-	1.905
	<u>4.716</u>	<u>3.480</u>
12. Algemene kosten		
Accountantskosten	4.560	5.306
Kosten salarisadministratie	3.706	4.434
Verzekeringen	2.716	2.664
Vrijwilligerskosten	16.115	17.959
Kosten abonnees	3.328	5.215
Overige algemene kosten	228	-134
	<u>30.653</u>	<u>35.444</u>
13. Projectkosten		
Kosten Project Samenkracht	-	142
Kosten Project Tevredenheidsonderzoek	-	4.126
Kosten Project Marketing	4.311	9.103
Kosten Project Vernieuwingen AWBZ	7.364	7.395
Kosten Project Contact op maat	17.730	-
	<u>29.405</u>	<u>20.766</u>

Stichting WonenPlus Alkmaar te Alkmaar

14. Financiële baten en lasten

	2018	2017
	€	€
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Rente spaarrekening	-	-491
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Bankkosten	409	315

Ondertekening van de jaarrekening

Alkmaar, 26 maart 2019

H. Batelaan, voorzitter

BIJLAGEN

Stichting WonenPlus Alkmaar
 Schelfhoutlaan 4
 1816 LG Alkmaar

6. Resultaten per project voor het jaar 2018

		Project Bewoners- onderneming	Project Vernieuwingen WMO	Project Marketing	Project Contact op Maat	Project Samenkracht Algemeen	Totaal
Baten	uit bestemmingsreserve	8.331	14.100	15.448	0	10.229	48.108
	uit exploitatie van derden abonnees	0	0	0	29.734	0	243.734
						214.000	35.533
						35.533	36.832
						36.832	<u>36.832</u>
							316.099
							316.099
Lasten							
	Loonkosten	0	2.276	0	5.540	361	162.588
	Directe kosten projecten	907	7.364	4.311	17.730	0	0
	Overige kosten	0	1.418	0	1.463	171	106.331
	Totale kosten	907	11.058	4.311	24.732	532	268.919
	Rentebaten	0	0	0	0	0	0
	Rentelasten	0	0	0	0	0	409
	Financiële baten en lasten	0	0	0	0	0	-409
	Resterend te besteden	7.424	3.042	11.137	5.002	9.697	17.037
Resultaatbestemming:							
	- Mutatie Continuïteitsreserve	6.412					
	- Mutatie Bewonersonderneming	-907					
	- Mutatie Vernieuwingen WMO	-1.361					
	- Mutatie Marketing	774					
	- Mutatie Contact op Maat	10.542					
	- Mutatie Samenkracht	<u>-10.229</u>					
		5.231					
Het resterend saldo van de reserves bestaat uit de volgende posten:							
	- Continuïteitsreserve	65.000					
	- Project Bewonersonderneming	7.424					
	- Project Vernieuwingen WMO	12.739					
	- Project Marketing	16.222					
	- Project Contact op Maat	10.542					
	- Project Samenkracht	0					